

第71期 報告書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

任天堂株式会社

株主の皆様へ

取締役社長 岩田 聡



(ポケットモンスターブラック・ホワイト)



(スーパーマリオコレクション スペシャルパック) (スーパーマリオギャラクシー 2)



(Wii Party)



(ドンキーコング リターンズ)



(New スーパーマリオブラザーズ Wii)



(Wii Fit Plus)

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また、本年3月の東日本大震災により被災された株主の皆様には、謹んでお見舞い申し上げます。

さて、当社グループの第71期(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の業績につきまして、その概要をご報告申し上げます。

事業の経過およびその成果

当社グループは、「ゲーム人口の拡大」という基本戦略に基づき、年齢・性別・ゲーム経験の有無を問わず受け入れられる、魅力ある商品の提供に努めております。

当期は、当社の代表的なタイトルである「スーパーマリオブラザーズ」の発売25周年を記念して、特別仕様の赤いハードウェア「ニンテンドーDSi LL」、「Wii」を全世界で発売するとともに、初期のスーパーマリオタイトルをまとめて楽しめるスーパーファミコン用ソフト「スーパーマリオコレクション」をWii用ソフトとして復活させた「スーパーマリオコレクション スペシャルパック」を発売し、既存ユーザーのみならず、テレビゲームから遠ざかっていたり、今まで遊んだことのない方々にも興味を持っていただけるよう販売促進活動を展開したことで、好調な販売となりました。

さらに、ニンテンドーDS用ソフト「ポケットモンスターブラック・ホワイト」が国内外で順調に売上を伸ばし、Wii用ソフトにおいても、マリオが宇宙を冒険するアクションゲーム「スーパーマリオギャラクシー2」、誰とでも気軽に楽しめるパーティーゲーム「Wii Party」、人気キャラクターが活躍する「ドンキーコング リターンズ」、前期に発売した「New スーパーマリオブラザーズ Wii」や「Wii Fit Plus」などが好調に推移しました。

また、裸眼で3D映像が楽しめる新型の携帯型ゲーム機「ニンテンドー3DS」を日本で2月、米国、欧州および豪州では3月に発売し、順調な滑り出しとなりました。

しかしながら、最大の市場である米国において12月のハードウェア年間販売台数が「ニンテンドーDS」シリーズおよび「Wii」の両方で史上最高を記録した前期と比較すると、ハードウェア、ソフトウェア共に売上は減少し、日本や欧州でも同様に減少しました。

これらの結果、全世界におけるハードウェアの販売台数は「ニンテンドーDS」シリーズが1,752万台、「ニンテンドー3DS」が361万台、「Wii」が1,508万台となり、ソフトウェアの販売本数は「ニンテンドーDS」が1億2,098万本、「ニンテンドー3DS」が943万本、「Wii」が1億7,126万本となりました。

このような状況に加え、為替レートが円高で推移したことや「ニンテンドーDS」シリーズ本体価格の値下げを実施したことなどにより、売上高は1兆143億円（うち、海外売上高8,464億円、海外売上高比率83.4%）、営業利益は1,710億円となり、さらに外貨建て資産の評価替え等により為替差損が494億円発生したこともあり、経常利益は1,281億円、当期純利益は776億円となりました。

今後の見通し

東日本大震災が国内経済に与える影響は予断を許さない状況にあります。当社グループに関しては、生産に重要な影響を及ぼすような直接的な被害は受けていませんが、今後の個人消費動向や経済情勢などの間接的な影響を受けることは予想されます。



[ニンテンドー3DS]



[ニンテンドーDSi LL]



[Wii]



〔ニンテンドー3DS(フレアレッド)〕
〔ニンテンドーeショップ〕

このような状況のなか、当社グループは、誰もが楽しめるような新しい娯楽を世界に向けて発信することで、引き続き継続的な「ゲーム人口の拡大」にチャレンジしております。

携帯型ゲーム機「ニンテンドー3DS」においては、インターネットを介してソフトウェアのダウンロード販売、映像配信や体験版配信などを行う「ニンテンドーeショップ」のサービスを本年6月より順次展開すると共に、7月より新本体カラー「フレアレッド」の販売を開始し、またソフトメーカー各社と協力してソフトウェアを継続的に投入することで、幅広いユーザー層に訴求し、本格的な普及を目指してまいります。



ゼルダの伝説 スカイワードソード



〔ゼルダの伝説 スカイワードソード〕 〔Wiiリモコンプラスバラエティパック〕

据置型ゲーム機「Wii」におきましては、コントローラ「Wiiリモコンプラス」の操作性を活かしたWii用ソフト「ゼルダの伝説 スカイワードソード」、「Wiiリモコンプラスバラエティ」などの新製品に加えて、当社ソフトの特徴である充実した長寿命ソフト群を活用し、ハードウェアをまだお持ちでない方々に粘り強く訴求することで、更なる普及を目指してまいります。

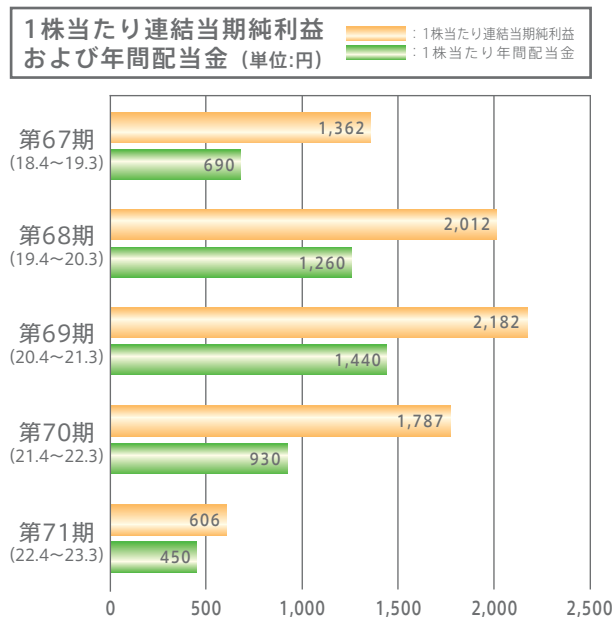
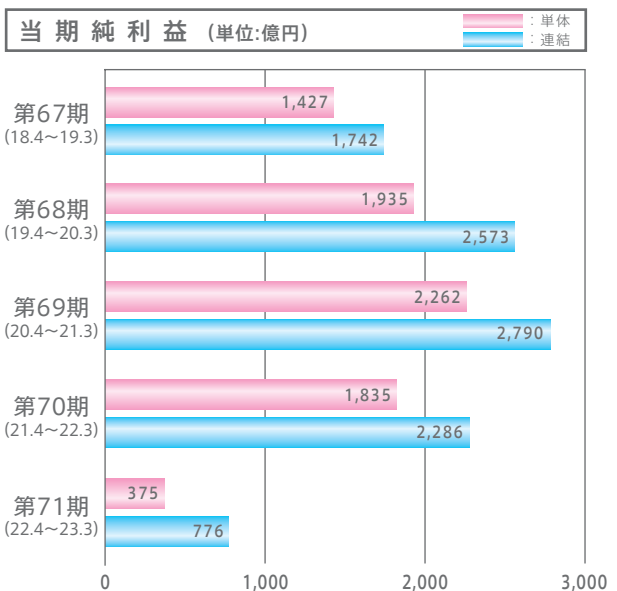
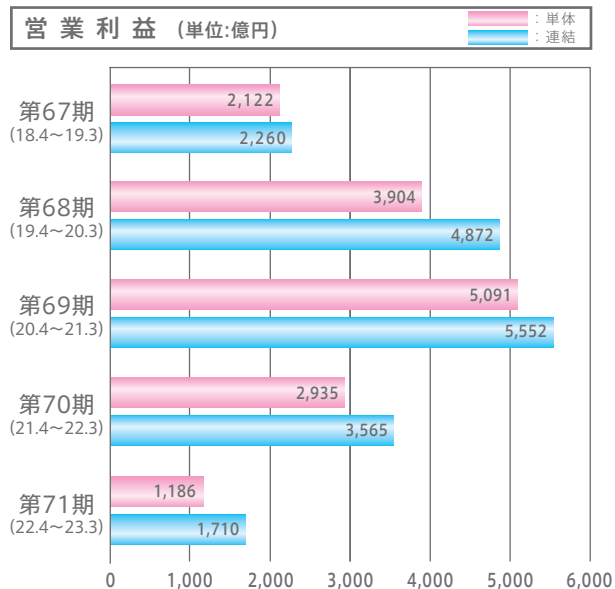
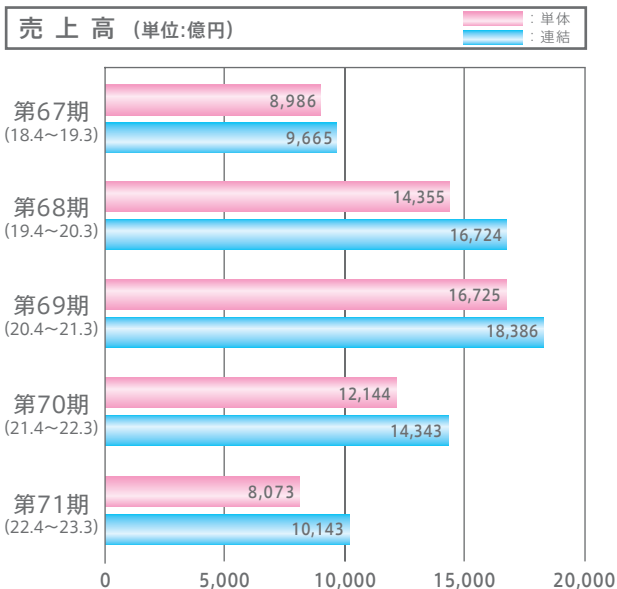


〔Wii U〕

さらに、従来のTV画面を利用しつつ、手元にも表示画面のあるコントローラを採用した新しい構造のゲーム機「Wii U」を、本年6月7日からアメリカ合衆国ロサンゼルスにて開催のビデオゲーム展示会であるE3ショーに出品いたしました。この「Wii U」は、ゲームを長年楽しんでこられたお客様にはこれまで以上に奥深い体験を可能にすると同時に、一層幅広いお客様に受け入れていただける新しい娯楽を提供することを目指し、平成24年の発売に向けて、準備を進めてまいります。

これらの取組みのもと、引き続き社業の発展に邁進する所存でございますので、株主の皆様におかれましては、今後ともご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

当社グループの損益の状況の推移



連結貸借対照表

[単位：百万円]

科目	当期末 (H23.3.31現在)	前期末 (H22.3.31現在)
資産の部		
流動資産	1,468,706	1,591,388
固定資産	165,591	169,598
有形固定資産	80,864	79,586
無形固定資産	5,539	4,111
投資その他の資産	79,187	85,899
資産合計	1,634,297	1,760,986
負債の部		
流動負債	333,301	407,537
固定負債	19,134	16,863
負債合計	352,435	424,401
純資産の部		
株主資本	1,367,767	1,392,528
資本金	10,065	10,065
資本剰余金	11,734	11,733
利益剰余金	1,502,631	1,527,315
自己株式	△ 156,663	△ 156,585
その他の包括利益累計額	△ 86,129	△ 56,117
その他有価証券評価差額金	△ 917	1,661
為替換算調整勘定	△ 85,212	△ 57,778
少数株主持分	224	174
純資産合計	1,281,861	1,336,585
負債純資産合計	1,634,297	1,760,986

連結損益計算書

[単位：百万円]

科目	当期 (H22.4.1から H23.3.31まで)	前期 (H21.4.1から H22.3.31まで)
売上高	1,014,345	1,434,365
売上原価	626,379	859,131
売上総利益	387,965	575,234
販売費及び一般管理費	216,889	218,666
営業利益	171,076	356,567
営業外収益	8,602	11,082
営業外費用(※)	51,577	3,325
経常利益	128,101	364,324
特別利益	186	5,399
特別損失	353	2,282
税金等調整前当期純利益	127,934	367,442
法人税、住民税及び事業税	41,627	136,319
法人税等調整額	8,634	2,576
少数株主損益調整前当期純利益	77,671	—
少数株主利益又は少数株主損失(△)	50	△ 89
当期純利益	77,621	228,635

(※) 営業外費用の内、為替差損は、当期49,429百万円、前期204百万円でした。

連結包括利益計算書

[単位：百万円]

科目	当期 (H22.4.1から H23.3.31まで)
少数株主損益調整前当期純利益	77,671
その他の包括利益	
その他有価証券評価差額金	△ 2,582
為替換算調整勘定	△ 27,433
持分法適用会社に対する持分相当額	3
その他の包括利益合計	△ 30,012
包括利益	47,659

(注) 連結包括利益計算書は、当期より作成しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

[単位：百万円]

区分	当期	前期
	(H22.4.1から H23.3.31まで)	(H21.4.1から H22.3.31まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	78,103	160,337
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 154,038	△ 12,728
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 102,456	△ 133,847
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 28,576	23,442
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 206,967	37,203
現金及び現金同等物の期首残高	931,333	894,129
現金及び現金同等物の期末残高	724,366	931,333

連結株主資本等変動計算書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで) [単位：百万円]

	株主資本					その他の包括利益累計額			少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計		
平成22年3月31日残高	10,065	11,733	1,527,315	△ 156,585	1,392,528	1,661	△ 57,778	△ 56,117	174	1,336,585
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当	—	—	△ 102,305	—	△ 102,305	—	—	—	—	△ 102,305
当期純利益	—	—	77,621	—	77,621	—	—	—	—	77,621
自己株式の取得	—	—	—	△ 79	△ 79	—	—	—	—	△ 79
自己株式の処分	—	1	—	1	2	—	—	—	—	2
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	—	—	—	—	—	△ 2,578	△ 27,433	△ 30,012	50	△ 29,962
連結会計年度中の変動額合計	—	1	△ 24,683	△ 78	△ 24,761	△ 2,578	△ 27,433	△ 30,012	50	△ 54,723
平成23年3月31日残高	10,065	11,734	1,502,631	△ 156,663	1,367,767	△ 917	△ 85,212	△ 86,129	224	1,281,861

連結販売実績

販売数 [単位 : 万台・万本] タイトル数 [単位 : 本]

ハード名	区分		当期	前期	累計
			(H22.4. 1から H23.3.31まで)	(H21.4. 1から H22.3.31まで)	
ニンテンドー DS	ハード	国内	235	401	3,276
		米大陸	839	1,229	5,513
		その他	678	1,081	5,853
		合計	1,752	2,711	14,642
	ソフト	国内	2,165	3,054	19,914
		米大陸	6,225	7,362	34,082
		その他	3,707	4,743	29,953
		合計	12,098	15,159	83,948
	タイトル数	国内	163	270	1,756
		米大陸	265	349	1,554
その他		271	476	1,886	
ニンテンドー 3DS	ハード	国内	106	—	106
		米大陸	132	—	132
		その他	123	—	123
		合計	361	—	361
	ソフト	国内	218	—	218
		米大陸	394	—	394
		その他	331	—	331
		合計	943	—	943
	タイトル数	国内	21	—	21
		米大陸	20	—	20
その他		20	—	20	
Wii	ハード	国内	126	238	1,159
		米大陸	778	986	4,118
		その他	605	830	3,324
		合計	1,508	2,053	8,601
	ソフト	国内	1,145	1,498	6,052
		米大陸	9,921	10,429	39,650
		その他	6,061	7,254	25,907
		合計	17,126	19,181	71,609
	タイトル数	国内	56	88	415
		米大陸	245	292	1,046
その他		237	301	1,020	

(注) 1. ニンテンドーDSハードには、ニンテンドーDS Lite、ニンテンドーDSi、ニンテンドーDSi LLを含みます。

2. タイトル数におけるその他は、欧州および豪州で発売されたタイトル数です。

3. ニンテンドーDSのソフト販売数およびタイトル数には、ニンテンドーDSiウェアの数量を含みません。

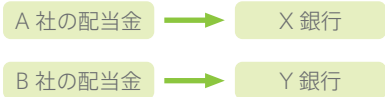
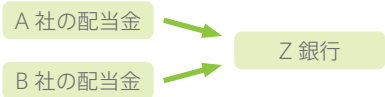

4. Wiiのソフト販売数およびタイトル数には、バーチャルコンソールおよびWiiウェアの数量を含みません。

配当金口座振込サービスのご案内

配当金のお受け取りには、株主様にお送りする「配当金領収証」をゆうちょ銀行の窓口にお持ちのうえ現金でお受け取りいただく方法と、株主様にご指定いただいた銀行・証券会社等の口座への振込みによりお受け取りいただく方法がございます。

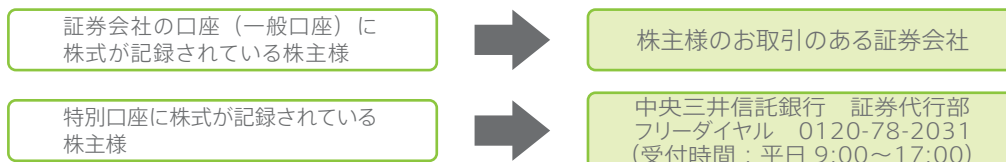
配当金を安全・確実にお受け取りいただくため、配当金の受取口座のご指定をご検討ください。受取口座をご指定いただくと、配当金のお支払開始日に自動的にその口座に配当金が振り込まれますので、「配当金領収証」を紛失されるリスクや、ゆうちょ銀行の窓口までお出かけになる手間がございません。

■口座振込の方式：3つの振込方式からお選びいただけます

	個別銘柄指定方式	登録配当金受領口座方式	株式数比例配分方式
説明	<p>ご所有の銘柄ごとに銀行等の口座を指定し、配当金をお受け取りいただける方式です。</p> 	<p>ご所有のすべての銘柄の配当金を、あらかじめご指定いただいた1つの銀行等の口座でお受け取りいただける方式です。1つの証券会社等でお手続きをすれば、その後はすべての銘柄の配当金を1つの銀行等でお受け取りいただけます。</p> 	<p>お取引の証券会社の証券口座で配当金をお受け取りいただける方式です。同一銘柄を複数の証券会社の口座でご所有の場合は、各証券会社ごとのご所有株式数に応じた配当金が証券口座に入金されます。 例：α証券に1千株、β証券に2千株が記録されている場合</p> 
留意事項	<p>複数銘柄をご所有の場合は、銘柄ごとにお手続きが必要となります。銘柄によっては、ゆうちょ銀行の貯金口座をご指定いただくことができますので、指定の可否につきましては、下記お手続き・お問い合わせ先までお問い合わせください。</p>	<p>ゆうちょ銀行の貯金口座をご指定いただくことはできません。また、銘柄ごとに振込口座を分けてご指定いただくことはできません。</p>	<p>株式数比例配分方式は証券会社でのお手続きとなります。他社銘柄を含め、ご所有の株式の一部が特別口座^(※)に記録されている株主様はご利用になれません。株式数比例配分方式をご利用いただく場合には特別口座に記録されている株式を一般口座に振り替えていただく必要があります。</p>

(※) 特別口座とは、株券電子化に伴い、証券会社を通じて「証券保管振替機構（ほふり）」に預けられていない株式の権利を保全するために、当社が開設する口座です。特別口座は株主様の権利を確保するための口座ですので、株式の売買を行うことはできません。ただし、単元未満株式の買取・買増請求につきましては特別口座から直接行うことができます。

■お手続き・お問い合わせ先：ご所有の株式の記録先に応じて異なります



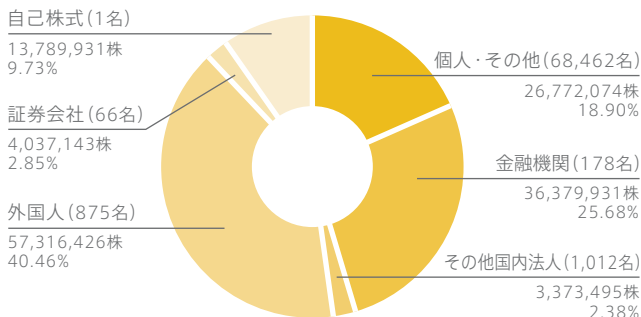
株式の状況

	(平成23年3月31日現在)
発行可能株式総数	400,000,000株
発行済株式の総数	141,669,000株
株主数	70,594名
大株主	

株主名	持株数(百株)	持株比率(%)
山内 溥	141,650	10.00
ジェービー モルガン チェース バンク 380055	70,093	4.95
㈱京都銀行	63,807	4.50
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	59,526	4.20
日本トラスティ・サービス信託銀行㈱(信託口)	58,269	4.11
野村信託銀行㈱ (退職給付信託三菱東京UFJ銀行口)	47,647	3.36
日本マスタートラスト信託銀行㈱(信託口)	43,121	3.04
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS	22,228	1.57
モクスレイ アンド カンパニー	20,667	1.46
日本トラスティ・サービス信託銀行㈱ (住友信託銀行再信託分・㈱りそな銀行退職給付信託口)	17,500	1.24

(注) 当社は自己株式137,899百株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

所有者別株式数比率



取締役および監査役

地位	氏名
取締役社長(代表取締役)	岩 田 聡
専務取締役(代表取締役)	森 仁 洋
専務取締役(代表取締役)	波 多 野 信 治
専務取締役(代表取締役)	竹 田 玄 洋
専務取締役(代表取締役)	宮 本 茂
専務取締役(代表取締役)	永 井 信 夫
常務取締役	松 本 匡 治
常務取締役	鈴 木 英 一
取締役	君 島 達 己
取締役	竹 村 薫
常勤監査役	中 路 一 郎
常勤監査役	植 田 実
監査役	北 野 與 志 朗
監査役	水 谷 直 樹
監査役	尾 崎 剛

(注) 1. 監査役 北野與志朗氏、水谷直樹氏および尾崎剛氏は、社外監査役であり、株式会社東京証券取引所および株式会社大阪証券取引所の定めに基づく独立役員であります。
2. 取締役 河原和雄氏は、平成23年6月29日開催の第71期定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任いたしました。

会社の概要

(平成23年3月31日現在)

商号	任天堂株式会社 (英語名 Nintendo Co., Ltd.)
創業	明治22年9月23日
設立	昭和22年11月20日
資本金	10,065,400,000円
主な拠点	本社 〒601-8501 京都市南区上鳥羽鉾立町11番地1 Tel 075-662-9600(代表) 東京支店 大阪支店 宇治工場(京都)
主な子会社	Nintendo of America Inc. (アメリカ) Nintendo of Europe GmbH(ドイツ)
従業員数	4,712名(連結)
株主総会	定時総会：毎年6月開催 臨時総会：必要に応じて開催
単元株式数	100株
基準日	期末配当基準日：3月31日 中間配当基準日：9月30日
公告方法	電子公告 ただし、事故その他やむを得ない事由によって 電子公告による公告をすることができない 場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL http://www.nintendo.co.jp/ir/index.html

株主メモ

■住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引の証券会社にお申し出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設
されました株主様は、特別口座の口座管理機関である
中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

■未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社
にお申し出ください。

■「配当金計算書」について

同封の「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に
基づく「支払通知書」を兼ねており、確定申告を行う際
は、その添付資料としてご使用いただくことができます。
確定申告をされる株主様は、お手続きの際に必要な
となりますので、大切に保管ください。
紛失等ございましたら、株主名簿管理人である中央
三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

株主名簿管理人

中央三井信託銀行株式会社
東京都港区芝三丁目33番1号

同事務取扱場所

中央三井信託銀行株式会社 大阪支店
〒541-0041
大阪市中央区北浜二丁目2番21号

郵便物送付先および電話照会先

中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
フリーダイヤル 0120-78-2031
(受付時間：平日9:00～17:00)

