

第72期 報告書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

任天堂株式会社

株主の皆様へ

取締役社長 岩田 聡

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
当社グループの第72期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）の業績につきまして、その概要をご報告申し上げます。

事業の経過およびその成果

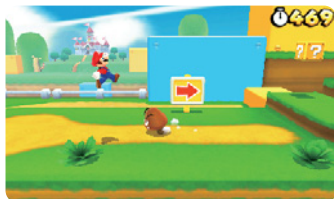
当社グループは、「ゲーム人口の拡大」という基本戦略に基づき、年齢・性別・ゲーム経験の有無を問わず受け入れられる、魅力ある商品の提供に努めております。

当期の状況は、「ニンテンドー3DS」では、ハードウェアの普及を「ニンテンドーDS」の後継機として本来あるべき軌道に乗せるため平成23年8月に国内外で大幅な価格改定を実施するとともに、年末商戦期に有力タイトルを相次いで発売し、さらに新作ソフトラインアップについてインターネットを通じてお客様に直接情報をお届けする「Nintendo Direct」のような新たな販売促進活動にも取り組みました。これらの結果、ハードウェアの販売台数は1,353万台となり、国内において普及台数はゲームプラットフォームとして過去最速で500万台を超えました。

ソフトウェアについては、「スーパーマリオ 3Dランド」や「マリオカート7」などの当社の有力タイトルに加え、サードパーティのタイトルからもヒット作が生まれる等、国内では販売が伸びた一方で、欧米では上記2つのマリオタイトルは好調でしたが、年末商戦の立ち上がりが例年に比べて遅かったため、当期前半の不振を挽回するまでには至らず、ソフトウェアの販売本数は全世界で3,600万本にとどまりました。



〔ニンテンドー3DS（コバルトブルー）〕
平成24年3月22日 発売



（スーパーマリオ 3Dランド）



（マリオカート7）

また、「ニンテンドーDS」シリーズ(DSi LL/DSi/DS Lite/DS)の販売数量は、ハードウェアが510万台、ソフトウェアが6,082万本となりました。

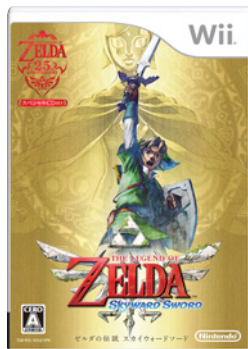
「Wii」では、発売25周年を迎えたシリーズの最新作「ゼルダの伝説 スカイウォードソード」が米国を中心に高い評価を受けたほか、特に海外ではサードパーティのダンス系のタイトルがヒットしましたが、販売数量はハードウェアが984万台、ソフトウェアが1億237万本となりました。

これらの状況に加え、「ニンテンドー3DS」本体や海外における「Wii」本体の値下げとこれらによる流通在庫の補償や、期中において為替相場が大きく円高に推移した影響等により、売上高は6,476億円(うち、海外売上高4,994億円、海外売上高比率77.1%)となり、営業利益は373億円の損失となりました。また、為替差損が277億円発生した結果、経常損失は608億円、当期純損失は432億円となりました。

今後の見通し

当社グループは、誰もが楽しめるような新しい娯楽を世界に向けて発信し、多くの人々を笑顔にすることで、ゲームの社会受容性を、映画や音楽、スポーツといった他の娯楽に少しでも近づけるよう取り組みながら、継続的な「ゲーム人口の拡大」にチャレンジしております。

その一つとして、パリのルーヴル美術館では2012年4月より、ニンテンドー3DSが公式館内ガイド機として来館者の皆様に貸し出されており、新しい美術館鑑賞体験を提案しています。



(ゼルダの伝説 スカイウォードソード)

Audioguide Louvre - Nintendo 3DS
(オーディオガイド ルーヴル - ニンテンドー3DS)



© 2012 musée du Louvre - Olivier Ouadah



[Wii U]



「ニンテンドー3DS」においては、当期大幅な値下げをした結果、ハードウェアだけでの採算性は逆ざやとなっていました。次期半ばまでには赤字解消を見込んでいます。

対応ソフトウェアとして、横スクロールアクションの2Dの「スーパーマリオ」の完全新作である「New スーパーマリオブラザーズ 2」を今年8月に発売するほか、携帯型ゲーム機で実績のある「どうぶつの森」シリーズの最新作「とびだせ どうぶつの森」を国内では今年秋に発売し、さらに、脳に入ってきた情報を保ちながらその情報を操作したり利用したりする機能である「ワーキングメモリー」と「集中力」を同時に鍛えることができる「脳トレ」シリーズの最新作「東北大学加齢医学研究所 川島隆太教授監修ものすご〜く脳を鍛える5分間の鬼トレーニング」を国内では夏までに発売する予定です。これらに加えて、定番として好調な販売が続く「スーパーマリオ 3Dランド」や「マリオカート7」等のタイトルの活性を維持しながら、魅力的な商品を継続的に投入することで、「ニンテンドー3DS」市場の一層の拡大を目指してまいります。また、アジア地域での「ニンテンドー3DS」販売を順次開始してまいります。

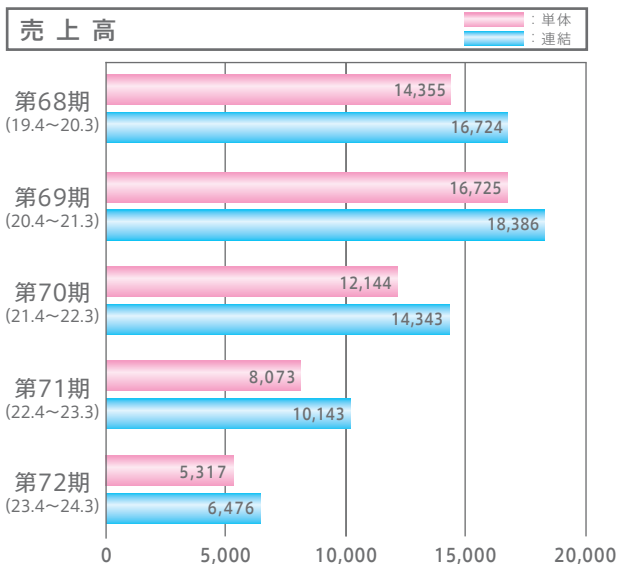
「Wii」においては、その後継機として、6.2インチのタッチスクリーンがついた新しいコントローラーとの組み合わせで、家庭用ゲーム機の新しい遊びを提案する「Wii U」を今年の年末に日米欧市場を中心に発売する予定をしており、6月に米国ロサンゼルスで開催されたE3において、ハード発売と同時期に発売されるソフト群を発表し、これから発売に向けて準備を進めてまいります。

さらに、ゲームを取り巻く環境の変化への対応、新しいビジネス機会の創出という意味で、前述の「New スーパーマリオブラザーズ 2」から、従来のパッケージソフトの発売と同時にデジタル配信による販売も併行して行うことにいたしました。

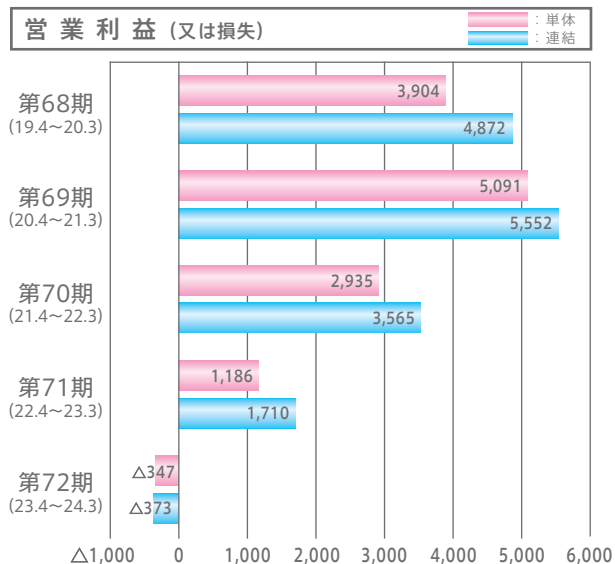
これらの取組みのもと、引き続き社業の発展に邁進する所存でございますので、株主の皆様におかれましては、今後ともご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

当社グループの損益の状況の推移

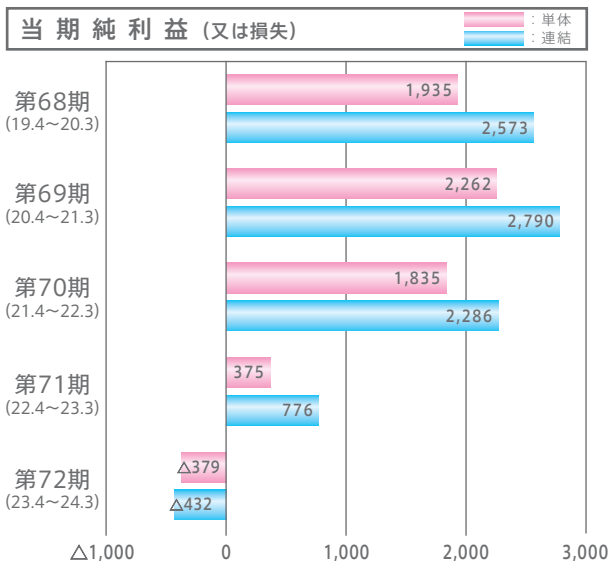
(単位:億円)



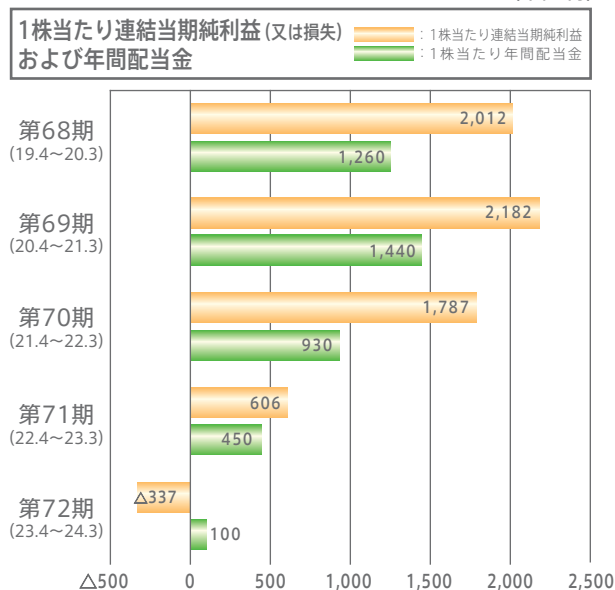
(単位:億円)



(単位:億円)



(単位:円)



連結貸借対照表

[単位：百万円]

科目	当期末 (H24.3.31現在)	前期末 (H23.3.31現在)
資産の部		
流動資産	1,140,786	1,468,706
固定資産	227,615	165,591
有形固定資産	87,856	80,864
無形固定資産	7,706	5,539
投資その他の資産	132,052	79,187
資産合計	1,368,401	1,634,297
負債の部		
流動負債	155,438	333,301
固定負債	21,937	19,134
負債合計	177,376	352,435
純資産の部		
株主資本	1,284,901	1,367,767
資本金	10,065	10,065
資本剰余金	11,734	11,734
利益剰余金	1,419,784	1,502,631
自己株式	△ 156,682	△ 156,663
その他の包括利益累計額	△ 93,957	△ 86,129
その他有価証券評価差額金	1,570	△ 917
為替換算調整勘定	△ 95,528	△ 85,212
少数株主持分	81	224
純資産合計	1,191,025	1,281,861
負債純資産合計	1,368,401	1,634,297

連結損益計算書

[単位：百万円]

科目	当期 (H23.4.1から H24.3.31まで)	前期 (H22.4.1から H23.3.31まで)
売上高	647,652	1,014,345
売上原価	493,997	626,379
売上総利益	153,654	387,965
販売費及び一般管理費	190,975	216,889
営業利益又は営業損失(△)	△ 37,320	171,076
営業外収益	9,825	8,602
受取利息	7,721	6,870
その他	2,104	1,731
営業外費用	33,368	51,577
売上割引	408	479
為替差損	27,768	49,429
その他	5,191	1,667
経常利益又は経常損失(△)	△ 60,863	128,101
特別利益	84	186
特別損失	98	353
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失(△)	△ 60,877	127,934
法人税等	△ 17,659	50,262
少数株主損益調整前当期純利益又は 少数株主損益調整前当期純損失(△)	△ 43,217	77,671
少数株主利益又は少数株主損失(△)	△ 13	50
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 43,204	77,621

連結包括利益計算書

[単位：百万円]

科目	当期 (H23.4. 1から H24.3.31まで)	前期 (H22.4. 1から H23.3.31まで)
少数株主損益調整前当期純利益又は 少数株主損益調整前当期純損失 (△)	△ 43,217	77,671
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,511	△ 2,582
為替換算調整勘定	△ 10,316	△ 27,433
持分法適用会社に対する持分相当額	△ 23	3
その他の包括利益合計	△ 7,827	△ 30,012
包括利益	△ 51,045	47,659

連結キャッシュ・フロー計算書

[単位：百万円]

区分	当期 (H23.4. 1から H24.3.31まで)	前期 (H22.4. 1から H23.3.31まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 94,955	78,103
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 164,392	△ 154,038
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 39,823	△ 102,456
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 18,007	△ 28,576
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△ 317,179	△ 206,967
現金及び現金同等物の期首残高	724,366	931,333
現金及び現金同等物の期末残高	407,186	724,366

連結株主資本等変動計算書

(平成 23 年 4 月 1 日から平成 24 年 3 月 31 日まで) [単位：百万円]

	株主資本					その他の包括利益累計額			少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	10,065	11,734	1,502,631	△ 156,663	1,367,767	△ 917	△ 85,212	△ 86,129	224	1,281,861
当期変動額										
剰余金の配当	—	—	△ 39,642	—	△ 39,642	—	—	—	—	△ 39,642
当期純損失 (△)	—	—	△ 43,204	—	△ 43,204	—	—	—	—	△ 43,204
自己株式の取得	—	—	—	△ 19	△ 19	—	—	—	—	△ 19
自己株式の処分	—	0	—	0	1	—	—	—	—	1
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	—	—	—	—	—	2,488	△ 10,316	△ 7,827	△ 142	△ 7,970
当期変動額合計	—	0	△ 82,847	△ 18	△ 82,865	2,488	△ 10,316	△ 7,827	△ 142	△ 90,836
当期末残高	10,065	11,734	1,419,784	△ 156,682	1,284,901	1,570	△ 95,528	△ 93,957	81	1,191,025

連結販売実績

販売数 [単位 : 万台・万本] タイトル数 [単位 : 本]					
ハード名	区分		当期 (H23.4. 1から H24.3.31まで)	前期 (H22.4. 1から H23.3.31まで)	累計
ニンテンドー DS	ハード	国内	23	235	3,298
		米大陸	262	839	5,776
		その他	225	678	6,078
		合計	510	1,752	15,152
	ソフト	国内	777	2,165	20,691
		米大陸	3,295	6,225	37,376
		その他	2,011	3,707	31,963
		合計	6,082	12,098	90,031
	タイトル数	国内	72	163	1,828
		米大陸	117	265	1,671
		その他	130	271	2,016
ニンテンドー 3DS	ハード	国内	479	106	585
		米大陸	467	132	599
		その他	406	123	530
		合計	1,353	361	1,713
	ソフト	国内	1,113	218	1,331
		米大陸	1,264	394	1,659
		その他	1,222	331	1,553
		合計	3,600	943	4,542
	タイトル数	国内	92	21	113
		米大陸	86	20	106
		その他	89	20	109
Wii	ハード	国内	86	126	1,245
		米大陸	453	778	4,570
		その他	445	605	3,769
		合計	984	1,508	9,585
	ソフト	国内	900	1,145	6,952
		米大陸	5,369	9,921	45,019
		その他	3,968	6,061	29,875
		合計	10,237	17,126	81,846
	タイトル数	国内	32	56	447
		米大陸	129	245	1,175
		その他	137	237	1,157

(注) 1. ニンテンドーDSとは「ニンテンドーDSi LL/DSi/DS Lite/DS」を指します。
 2. ニンテンドーDSのソフト販売数およびタイトル数には、ニンテンドーDSiウェアの数量を含みません。
 3. ニンテンドー3DSのソフト販売数およびタイトル数には、ニンテンドーeショップからダウンロードできるソフトの数量を含みません。
 4. Wiiのソフト販売数およびタイトル数には、バーチャルコンソールおよびWiiウェアの数量を含みません。
 5. ソフトの販売数は、ハードに同梱して販売した数量を含みます。
 6. タイトル数におけるその他は、欧州および豪州で発売されたタイトル数です。

配当金口座振込サービスのご案内

配当金のお受け取りには、株主様にお送りする「配当金領収証」をゆうちょ銀行の窓口にお持ちのうえ現金でお受け取りいただく方法と、株主様にご指定いただいた銀行・証券会社等の口座への振込みによりお受け取りいただく方法がございます。

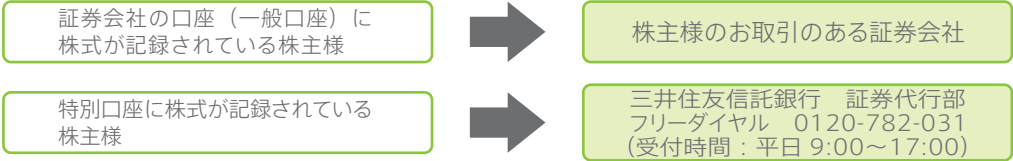
配当金を安全・確実にお受け取りいただくため、配当金の受取口座のご指定をご検討ください。受取口座をご指定いただくと、配当金のお支払開始日に自動的にその口座に配当金が振り込まれますので、「配当金領収証」を紛失されるリスクや、ゆうちょ銀行の窓口までお出かけになる手間がございません。

■口座振込の方式：3つの振込方式からお選びいただけます

	個別銘柄指定方式	登録配当金受領口座方式	株式数比例配分方式
説明	<p>ご所有の銘柄ごとに銀行等の口座を指定し、配当金をお受け取りいただける方式です。</p> <div><div>A社の配当金</div><div>→</div><div>X銀行</div></div> <div><div>B社の配当金</div><div>→</div><div>Y銀行</div></div>	<p>ご所有のすべての銘柄の配当金を、あらかじめご指定いただいた1つの銀行等の口座でお受け取りいただける方式です。1つの証券会社等でお手続きをすれば、その後はすべての銘柄の配当金を1つの銀行等でお受け取りいただけます。</p> <div><div>A社の配当金</div><div>→</div><div>Z銀行</div></div> <div><div>B社の配当金</div><div>→</div><div>Z銀行</div></div>	<p>お取引の証券会社の証券口座で配当金をお受け取りいただける方式です。同一銘柄を複数の証券会社の口座でご所有の場合は、各証券会社ごとのご所有株式数に応じた配当金が証券口座に入金されます。 例：α証券に1千株、β証券に2千株が記録されている場合</p> <div><div>A社の配当金</div><div>→</div><div>1千株分 α証券</div><div>→</div><div>2千株分 β証券</div></div>
留意事項	<p>複数の銘柄をご所有の場合は、銘柄ごとにお手続きが必要となります。銘柄によっては、ゆうちょ銀行の貯金口座をご指定いただくことができますので、指定の可否につきましては、下記お手続き・お問い合わせ先までお問い合わせください。</p>	<p>ゆうちょ銀行の貯金口座をご指定いただくことはできません。また、銘柄ごとに振込口座を分けてご指定いただくことはできません。</p>	<p>株式数比例配分方式は証券会社でのお手続きとなります。他社銘柄を含め、ご所有の株式の一部が特別口座^(※)に記録されている株主様はご利用になれません。株式数比例配分方式をご利用いただく場合には特別口座に記録されている株式を一般口座に振り替えていただく必要があります。</p>

(※) 特別口座とは、株券電子化に伴い、証券会社を通じて「証券保管振替機構（ほふり）」に預けられていない株式の権利を保全するために、当社が開設する口座です。特別口座は株主様の権利を確保するための口座ですので、株式の売買を行うことはできません。ただし、単元未満株式の買取・買増請求につきましては特別口座から直接行うことができます。

■お手続き・お問い合わせ先：ご所有の株式の記録先に応じて異なります



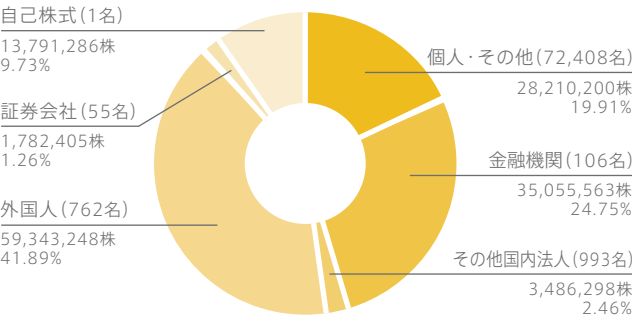
株式の状況

	(平成24年3月31日現在)
発行可能株式総数	400,000,000株
発行済株式の総数	141,669,000株
株主数	74,325名
大株主	

株主名	持株数(百株)	持株比率(%)
山内 博	141,650	10.00
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	96,213	6.79
(株)京都銀行	63,802	4.50
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	61,525	4.34
ジェーピー モルガン チェース バンク 380055	47,693	3.37
野村信託銀行(株) (退職給付信託三菱東京UFJ銀行口)	47,647	3.36
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	46,218	3.26
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS	25,888	1.83
モックスレイ アンド カンパニー エルエルシー	19,450	1.37
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカウト	17,810	1.26

(注) 当社は自己株式137,912百株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

所有者別株式数比率



取締役および監査役

	(平成24年6月28日現在)
地位	氏名
取締役社長(代表取締役)	岩 田 聡
専務取締役(代表取締役)	森 仁 洋
専務取締役(代表取締役)	波 多 野 信 治
専務取締役(代表取締役)	竹 田 玄 洋
専務取締役(代表取締役)	宮 本 茂
常務取締役	松 本 匡 治
常務取締役	鈴 木 英 一
取締役	君 島 達 己
取締役	竹 村 薫
常勤監査役	植 田 実
常勤監査役	豊 田 憲
社外監査役	水 谷 直 樹
社外監査役	三 田 村 善 生
社外監査役	梅 山 克 啓

(注) 1. 監査役 水谷直樹氏、三田村善生氏および梅山克啓氏は、社外監査役であり、(株)東京証券取引所および(株)大阪証券取引所の定めに基づく独立役員であります。
2. 平成24年6月28日開催の第72期定時株主総会終結の時をもって、監査役 北野與志朗氏は任期満了により、監査役 中路一郎氏は辞任により、退任いたしました。
3. 取締役 永井信夫氏は、逝去により平成24年1月22日付で退任いたしました。

会社の概要

(平成24年3月31日現在)

商号	任天堂株式会社 (英語名 Nintendo Co., Ltd.)
創業	明治22年9月23日
設立	昭和22年11月20日
資本金	10,065,400,000円
主な拠点	本社 京都市南区上鳥羽鉾立町11番地1 Tel 075-662-9600(代表) 東京支店 大阪支店 宇治工場(京都)
主な子会社	Nintendo of America Inc. (アメリカ) Nintendo of Europe GmbH (ドイツ)
従業員数	4,928名(連結)
株主総会	定時総会：毎年6月開催 臨時総会：必要に応じて開催
単元株式数	100株
基準日	期末配当基準日：3月31日 中間配当基準日：9月30日
公告方法	電子公告 ただし、事故その他やむを得ない事由によって 電子公告による公告をすることができない 場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL http://www.nintendo.co.jp/ir/index.html

株主メモ

■住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引の証券会社にお申し出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設
されました株主様は、特別口座の口座管理機関である
三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

■未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社
にお申し出ください。

■「配当金計算書」について

同封の「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に
基づく「支払通知書」を兼ねており、確定申告を行う際
は、その添付資料としてご使用いただくことができます。
確定申告をされる株主様は、お手続きの際に必要なと
なりますので、大切に保管ください。
紛失等ございましたら、株主名簿管理人である三井
住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

株主名簿管理人

三井住友信託銀行株式会社
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

同事務取扱場所

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
大阪市中央区北浜四丁目5番33号

郵便物送付先および電話照会先

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
フリーダイヤル 0120-782-031
(受付時間：平日9:00～17:00)

