

# 第73期 報告書

---

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

任天堂株式会社



[ニンテンドー3DS LL(ホワイト)]



(とびだせ どうぶつの森)



(New スーパーマリオブラザーズ 2)

## 株主の皆様へ

取締役社長 岩田 聰

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。当社グループの第73期(平成24年4月1日から平成25年3月31日まで)の業績につきまして、その概要をご報告申しあげます。

## 事業の経過およびその成果

当社グループは、「ゲーム人口の拡大」という基本戦略に基づき、年齢・性別・ゲーム経験の有無を問わず人々に受け入れられる、魅力ある商品の提供に努めております。

当期の状況は、ニンテンドー3DS(3DS LL/3DS)では、新たなサイズバリエーションとして、画面サイズを従来型機の約1.9倍に大型化した『ニンテンドー3DS LL』を発売しました。ソフトウェアについては、当期に発売した『New スーパーマリオブラザーズ 2』が全世界合計で642万本の販売を記録したほか、昨年11月に国内で発売した、プレイヤーが村長になって、自分だけの村づくりを楽しむコミュニケーションゲーム『とびだせ どうぶつの森』が、パッケージ版とダウンロード版を合わせて国内のみで300万本を超える大ヒットとなりました。ニンテンドー3DSは、日本では市場をリードするプラットフォームとしての立場を確立できましたが、海外では、当期に発売した『New スーパーマリオブラザーズ 2』や『ペーパーマリオ スーパーシール』、前期に発売した『スーパーマリオ 3D ランド』、『マリオカート 7』などの定番タイトルがヒットしたものの販売の強い勢いをつくるまでには至らず、ハードウェア全体の販売台数は1,395万台、ソフトウェアの販売本数は4,961万本となりました。

ニンテンドーDS(DSi LL/DSi/DS Lite/DS)では、『ポケットモンスター ブラック2』、『ポケットモンスター ホワイト2』が合計781万本の販売となったものの、ハードウェアの販売台数は世代交代が進んだ結果235万台、ソフトウェアの販売本数は3,338万本にとどまりました。

Wiiの後継機として、画面のついたコントローラー『Wii U GamePad』と家庭のテレビの2画面を活かしたプレイが楽しめる新しいゲーム機『Wii U』を発売しました。ソフトウェアについては、本体と同時発売の『New スーパーマリオブラザーズU』、『Nintendo Land』が、それぞれ215万本、260万本の販売となりました。しかしながら、後に続くソフトウェア開発の遅れ等の影響もあり発売当初の勢いを年始以降持続できなかったため、ハードウェアの販売台数は345万台、ソフトウェアの販売本数は1,342万本となりました。

Wiiでは、『マリオパーティ9』がミリオンセラーとなりましたが、新規タイトルが少なかったことなどにより、販売数量はハードウェアが398万台、ソフトウェアが5,061万本となりました。

これらの結果、売上高は6,354億円（うち、海外売上高4,264億円、海外売上高比率67.1%）となりましたが、営業損益では、Wii U本体の採算が厳しいこともあり、364億円の損失となりました。為替相場が円安となったことにより為替差益が395億円発生し、その結果経常利益は104億円、当期純利益は70億円となりました。

## 今後の見通し

当社グループは、ホームエンターテインメントの分野で、健全な企業経営を維持しつつ新しい娛樂の創造を目指して、世界のユーザーへ、かつて経験したことのない楽しさ、面白さを持った「遊びの世界」の提供を最重視した事業展開を推進しております。



(ポケットモンスター ブラック2)



(ポケットモンスター ホワイト2)



[Wii U]



(New スーパーマリオブラザーズU)



(Nintendo Land)



(ポケットモンスター X・Y)



(トモダチコレクション 新生活)



(Miiverse)

ニンテンドー3DSにおいては、当期好調だった日本市場の流れを海外市場でもつくるため、ヒットタイトル『とびだせ どうぶつの森』を本年6月に欧米で、『ポケットモンスター』シリーズの最新作『ポケットモンスター X・Y』を本年10月に全世界で発売するなど、海外においても普及の勢いを十分に確立し、さらなる市場の拡大を目指してまいります。国内市場においては、ニンテンドーDS用ソフトで人気を博した『トモダチコレクション』の続編として本年4月に発売した『トモダチコレクション 新生活』等のソフトによって、引き続き、市場の活性化に取り組んでまいります。

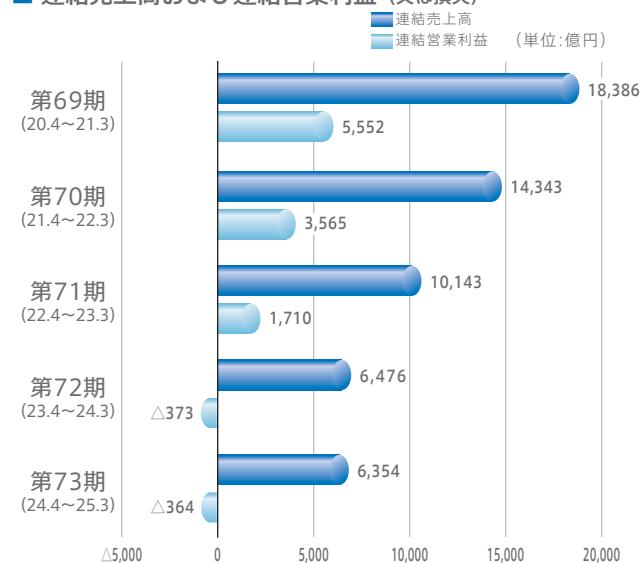
Wii Uにおいては、プラットフォーム普及の勢いを取り戻すためにも、自社有力タイトルを本年後半から来年にかけて集中的・積極的に展開する予定です。また、「お客様同士がゲーム体験を共感し合い、交流するための場を提供する新しいネットワークサービス」である『Miiverse』を活用して、ハード・ソフトの魅力をより多くの人々に伝えることで販売の拡大を目指すほか、コスト削減によるハードの採算性の向上に努めてまいります。

これらに加え、有料での追加コンテンツ配信やパッケージソフトのデジタル配信による販売を行うなど、デジタルビジネスの拡大にも取り組んでまいります。また、開発部門を再編し、ハード・ソフト開発の効率化を進め、中長期的な競争力の強化に努めるとともに、多種多様なソフトウェアを提供できるよう、ソフトメーカーとの共同開発や、Web系技術を使ってWii Uのソフトウェアを開発できる「Nintendo Web Framework」などの環境整備を進めてまいります。

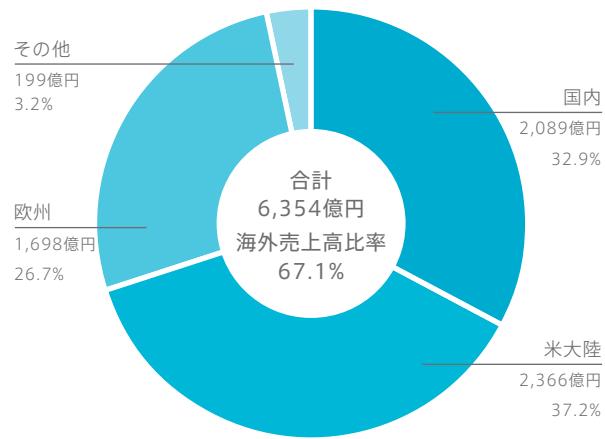
これらの取組みのもと、引き続き社業の発展に邁進する所存でございますので、株主の皆様におかれましては、今後ともご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

# 財務ハイライト

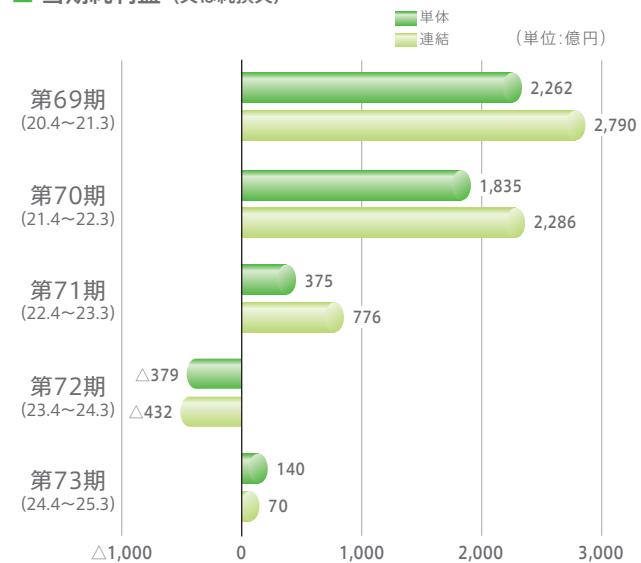
## ■ 連結売上高および連結営業利益(又は損失)



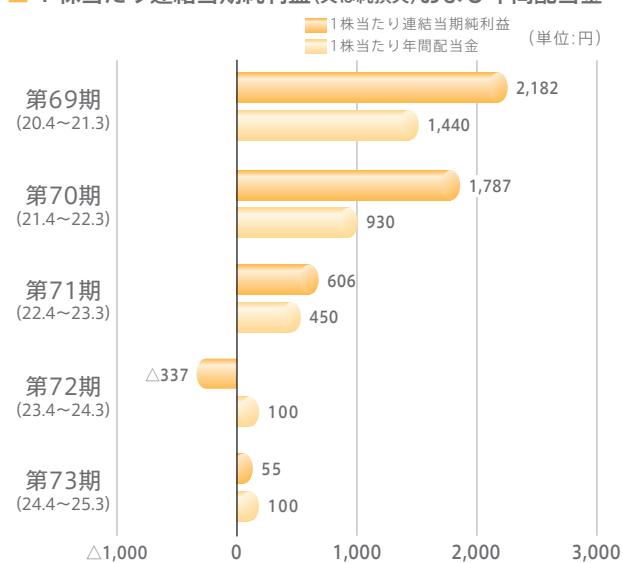
## ■ 地域別連結売上高 [第73期 (24.4~25.3)]



## ■ 当期純利益(又は純損失)



## ■ 1株当たり連結当期純利益(又は純損失)および年間配当金



## 連結貸借対照表

| [単位：百万円]       |                     |                     |
|----------------|---------------------|---------------------|
| 科目             | 当期末<br>(H25.3.31現在) | 前期末<br>(H24.3.31現在) |
| <b>資産の部</b>    |                     |                     |
| 流動資産           | 1,192,250           | 1,140,786           |
| 固定資産           | 255,628             | 227,615             |
| 有形固定資産         | 86,152              | 87,856              |
| 無形固定資産         | 10,863              | 7,706               |
| 投資その他の資産       | 158,612             | 132,052             |
| <b>資産合計</b>    | <b>1,447,878</b>    | <b>1,368,401</b>    |
| <b>負債の部</b>    |                     |                     |
| 流動負債           | 194,475             | 155,438             |
| 固定負債           | 25,882              | 21,937              |
| <b>負債合計</b>    | <b>220,358</b>      | <b>177,376</b>      |
| <b>純資産の部</b>   |                     |                     |
| 株主資本           | 1,279,203           | 1,284,901           |
| 資本金            | 10,065              | 10,065              |
| 資本剰余金          | 11,734              | 11,734              |
| 利益剰余金          | 1,414,095           | 1,419,784           |
| 自己株式           | △ 156,692           | △ 156,682           |
| その他包括利益累計額     | △ 51,815            | △ 93,957            |
| その他有価証券評価差額金   | 8,599               | 1,570               |
| 為替換算調整勘定       | △ 60,414            | △ 95,528            |
| 少数株主持分         | 131                 | 81                  |
| <b>純資産合計</b>   | <b>1,227,520</b>    | <b>1,191,025</b>    |
| <b>負債純資産合計</b> | <b>1,447,878</b>    | <b>1,368,401</b>    |

## 連結損益計算書

| [単位：百万円]                                 |                                  |                                  |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| 科目                                       | 当期<br>(H24.4. 1から<br>H25.3.31まで) | 前期<br>(H23.4. 1から<br>H24.3.31まで) |
| 売上高                                      | 635,422                          | 647,652                          |
| 売上原価                                     | 495,068                          | 493,997                          |
| <b>売上総利益</b>                             | <b>140,354</b>                   | <b>153,654</b>                   |
| 販売費及び一般管理費                               | 176,764                          | 190,975                          |
| <b>営業損失(△)</b>                           | <b>△ 36,410</b>                  | <b>△ 37,320</b>                  |
| <b>営業外収益</b>                             | <b>48,485</b>                    | <b>9,825</b>                     |
| 受取利息                                     | 5,523                            | 7,721                            |
| 為替差益                                     | 39,506                           | —                                |
| その他                                      | 3,455                            | 2,104                            |
| <b>営業外費用</b>                             | <b>1,592</b>                     | <b>33,368</b>                    |
| 売上割引                                     | 555                              | 408                              |
| 為替差損                                     | —                                | 27,768                           |
| その他                                      | 1,037                            | 5,191                            |
| <b>経常利益又は経常損失(△)</b>                     | <b>10,482</b>                    | <b>△ 60,863</b>                  |
| 特別利益                                     | 2,957                            | 84                               |
| 特別損失                                     | 3,243                            | 98                               |
| <b>税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)</b>       | <b>10,197</b>                    | <b>△ 60,877</b>                  |
| 法人税等                                     | 3,029                            | △ 17,659                         |
| <b>少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整前当期純損失(△)</b> | <b>7,168</b>                     | <b>△ 43,217</b>                  |
| 少数株主利益又は少数株主損失(△)                        | 68                               | △ 13                             |
| <b>当期純利益又は当期純損失(△)</b>                   | <b>7,099</b>                     | <b>△ 43,204</b>                  |

## 連結包括利益計算書

| 科目                                    | [単位：百万円]                         |                                  |
|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                       | 当期<br>(H24.4. 1から<br>H25.3.31まで) | 前期<br>(H23.4. 1から<br>H24.3.31まで) |
| 少数株主損益調整前当期純利益又は<br>少数株主損益調整前当期純損失(△) | 7,168                            | △ 43,217                         |
| その他の包括利益                              |                                  |                                  |
| その他有価証券評価差額金                          | 6,993                            | 2,511                            |
| 為替換算調整勘定                              | 35,111                           | △ 10,316                         |
| 持分法適用会社に対する持分相当額                      | 34                               | △ 23                             |
| その他の包括利益合計                            | 42,139                           | △ 7,827                          |
| 包括利益                                  | <b>49,307</b>                    | <b>△ 51,045</b>                  |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

| 区分                  | [単位：百万円]                         |                                  |
|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                     | 当期<br>(H24.4. 1から<br>H25.3.31まで) | 前期<br>(H23.4. 1から<br>H24.3.31まで) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | △ 40,390                         | △ 94,955                         |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | 89,104                           | △ 164,392                        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △ 12,873                         | △ 39,823                         |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | 26,368                           | △ 18,007                         |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 62,208                           | △ 317,179                        |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 407,186                          | 724,366                          |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 469,395                          | 407,186                          |

## 連結株主資本等変動計算書

|                         | 株主資本   |        |           |           |            | その他の包括利益累計額          |              |                       | 少數株主<br>持分 | 純資産<br>合計 |
|-------------------------|--------|--------|-----------|-----------|------------|----------------------|--------------|-----------------------|------------|-----------|
|                         | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金     | 自己株式      | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |            |           |
| 当期首残高                   | 10,065 | 11,734 | 1,419,784 | △ 156,682 | 1,284,901  | 1,570                | △ 95,528     | △ 93,957              | 81         | 1,191,025 |
| 当期変動額                   |        |        |           |           |            |                      |              |                       |            |           |
| 剰余金の配当                  | —      | —      | △ 12,787  | —         | △ 12,787   | —                    | —            | —                     | —          | △ 12,787  |
| 当期純利益                   | —      | —      | 7,099     | —         | 7,099      | —                    | —            | —                     | —          | 7,099     |
| 自己株式の取得                 | —      | —      | —         | △ 10      | △ 10       | —                    | —            | —                     | —          | △ 10      |
| 自己株式の処分                 | —      | △ 0    | —         | 0         | 0          | —                    | —            | —                     | —          | 0         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | —      | —      | —         | —         | —          | 7,028                | 35,113       | 42,142                | 50         | 42,192    |
| 当期変動額合計                 | —      | △ 0    | △ 5,688   | △ 9       | △ 5,697    | 7,028                | 35,113       | 42,142                | 50         | 36,495    |
| 当期末残高                   | 10,065 | 11,734 | 1,414,095 | △ 156,692 | 1,279,203  | 8,599                | △ 60,414     | △ 51,815              | 131        | 1,227,520 |

## 連結販売実績

**Wii U**



| 区分    |     | 当期<br>(H24.4. 1から<br>H25.3.31まで) | 前期<br>(H23.4. 1から<br>H24.3.31まで) | タイトル数[単位：本] |
|-------|-----|----------------------------------|----------------------------------|-------------|
| ハード   | 国内  | 92                               | —                                | 92          |
|       | 米大陸 | 152                              | —                                | 152         |
|       | その他 | 101                              | —                                | 101         |
|       | 合計  | 345                              | —                                | 345         |
| ソフト   | 国内  | 173                              | —                                | 173         |
|       | 米大陸 | 728                              | —                                | 728         |
|       | その他 | 440                              | —                                | 440         |
|       | 合計  | 1,342                            | —                                | 1,342       |
| タイトル数 | 国内  | 20                               | —                                | 20          |
|       | 米大陸 | 44                               | —                                | 44          |
|       | その他 | 37                               | —                                | 37          |

**Wii**



| 区分    |     | 当期<br>(H24.4. 1から<br>H25.3.31まで) | 前期<br>(H23.4. 1から<br>H24.3.31まで) | タイトル数[単位：本] |
|-------|-----|----------------------------------|----------------------------------|-------------|
| ハード   | 国内  | 26                               | 86                               | 1,271       |
|       | 米大陸 | 205                              | 453                              | 4,775       |
|       | その他 | 168                              | 445                              | 3,937       |
|       | 合計  | 398                              | 984                              | 9,984       |
| ソフト   | 国内  | 432                              | 900                              | 7,384       |
|       | 米大陸 | 2,713                            | 5,369                            | 47,732      |
|       | その他 | 1,915                            | 3,968                            | 31,790      |
|       | 合計  | 5,061                            | 10,237                           | 86,906      |
| タイトル数 | 国内  | 11                               | 32                               | 458         |
|       | 米大陸 | 47                               | 129                              | 1,222       |
|       | その他 | 56                               | 137                              | 1,213       |

**ニンテンドー3DS**  
(ニンテンドー3DS LL/3DS)



| 区分    |     | 販売数[単位：万台・万本]<br>当期<br>(H24.4.1から<br>H25.3.31まで) | 販売数[単位：万台・万本]<br>前期<br>(H23.4.1から<br>H24.3.31まで) | タイトル数[単位：本]<br>累計 |
|-------|-----|--|--|-------------------|
| ハード   | 国内  | 569  | 479  | 1,154             |
|       | 米大陸 | 427  | 467  | 1,026             |
|       | その他 | 400  | 406  | 929               |
|       | 合計  | 1,395  | 1,353  | 3,109             |
| ソフト   | 国内  | 2,116  | 1,113  | 3,447             |
|       | 米大陸 | 1,617  | 1,264  | 3,275             |
|       | その他 | 1,228  | 1,222  | 2,781             |
|       | 合計  | 4,961  | 3,600  | 9,503             |
| タイトル数 | 国内  | 97   | 92   | 210               |
|       | 米大陸 | 77   | 86   | 183               |
|       | その他 | 84   | 89   | 193               |

**ニンテンドーDS**  
(ニンテンドーDSi LL/DSi/DS Lite/DS)



| 区分    |     | 販売数[単位：万台・万本]<br>当期<br>(H24.4.1から<br>H25.3.31まで) | 販売数[単位：万台・万本]<br>前期<br>(H23.4.1から<br>H24.3.31まで) | タイトル数[単位：本]<br>累計 |
|-------|-----|--|--|-------------------|
| ハード   | 国内  | 1  | 23   | 3,299             |
|       | 米大陸 | 211  | 262  | 5,987             |
|       | その他 | 23   | 225  | 6,101             |
|       | 合計  | 235  | 510  | 15,387            |
| ソフト   | 国内  | 506  | 777  | 21,198            |
|       | 米大陸 | 1,763  | 3,295  | 39,140            |
|       | その他 | 1,068  | 2,011  | 33,031            |
|       | 合計  | 3,338  | 6,082  | 93,369            |
| タイトル数 | 国内  | 17   | 72   | 1,845             |
|       | 米大陸 | 47   | 117  | 1,718             |
|       | その他 | 74   | 130  | 2,090             |

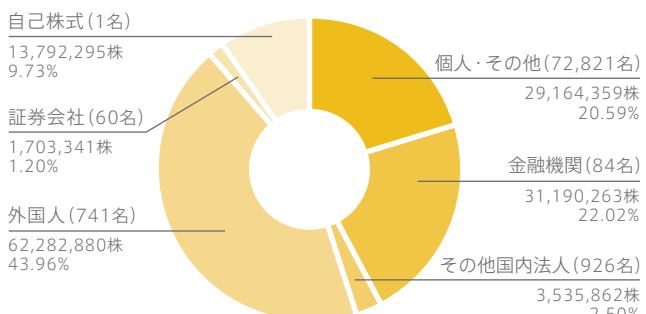
## 株式の状況

|          | (平成25年3月31日現在) |
|----------|----------------|
| 発行可能株式総数 | 400,000,000株   |
| 発行済株式の総数 | 141,669,000株   |
| 株主数      | 74,633名        |
| 大株主      |                |

| 株主名   | 持株数(百株) | 持株比率(%) |
|---|---------|---------|
| 山内 淳  | 141,650 | 10.00   |
| ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー                      | 107,453 | 7.58    |
| ジェーピーモルガン チェース バンク 380055                     | 77,934  | 5.50    |
| 株)京都銀行  | 63,802  | 4.50    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行㈱(信託口)                        | 47,844  | 3.38    |
| 野村信託銀行㈱(退職給付信託三菱東京UFJ銀行口)                     | 47,647  | 3.36    |
| 日本マスタートラスト信託銀行㈱(信託口)                          | 33,821  | 2.39    |
| SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS    | 24,010  | 1.69    |
| ノーザントラストカンパニー(エイブレイフシー)<br>サブアカウントアメリカンクライアント | 20,175  | 1.42    |
| ザ・バンク オブ ニューヨーク トリーティー<br>ジャヤステック アカウント       | 12,952  | 0.91    |

(注)当社は自己株式137,922百株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

## 所有者別株式数比率



## 取締役および監査役

| 地位 | 氏名 |
|----|----|
|----|----|

|              |       |
|--------------|-------|
| 取締役社長(代表取締役) | 岩田聰   |
| 専務取締役(代表取締役) | 竹田玄洋  |
| 専務取締役(代表取締役) | 宮本茂   |
| 常務取締役        | 君島達己  |
| 取締役          | 竹村薰   |
| 取締役          | 高橋成行  |
| 取締役          | 大和聰   |
| 取締役          | 田中晋   |
| 取締役          | 高橋伸也  |
| 取締役          | 進士仁一  |
| 常勤監査役        | 植田実   |
| 常勤監査役        | 豊田憲   |
| 社外監査役        | 水谷直樹  |
| 社外監査役        | 三田村善生 |
| 社外監査役        | 梅山克啓  |

(注) 1. 監査役 水谷直樹氏、三田村善生氏および梅山克啓氏は社外監査役であり、株式会社 東京証券取引所および株式会社大阪証券取引所の定めに基づく独立役員であります。  
2. 取締役 森仁洋氏、波多野信治氏、松本匡治氏および鈴木英一氏は、平成25年6月27日 開催の第73期定期株主総会終結の時をもって任期満了により退任いたしました。

# 会社の概要

(平成25年3月31日現在)

|       |  |
|-------|--|
| 商号    | 任天堂株式会社<br>(英語名 Nintendo Co., Ltd.)  |
| 創業    | 明治22年9月23日   |
| 設立    | 昭和22年11月20日  |
| 資本金   | 10,065,400,000円  |
| 主な拠点  | 本社 京都市南区上鳥羽鉢立町11番地1<br>Tel 075-662-9600(代表)<br><br>東京支店<br>大阪支店<br>宇治工場(京都)  |
| 主な子会社 | Nintendo of America Inc.(アメリカ)<br>Nintendo of Europe GmbH(ドイツ)   |
| 従業員数  | 5,080名(連結)   |
| 株主総会  | 定時総会：毎年6月開催<br>臨時総会：必要に応じて開催   |
| 単元株式数 | 100株   |
| 基準日   | 期末配当基準日：3月31日<br>中間配当基準日：9月30日   |
| 公告方法  | 電子公告<br>ただし、事故その他やむを得ない事由によって<br>電子公告による公告をすることができない<br>場合は、日本経済新聞に掲載して行います。<br><br>公告掲載URL<br><a href="http://www.nintendo.co.jp/ir/index.html">http://www.nintendo.co.jp/ir/index.html</a> |

## 株主メモ

### ■住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

お取引の証券会社にお申し出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設  
されました株主様は、特別口座の口座管理機関である  
三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

### ■未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社に  
お申し出ください。

### ■「配当金計算書」について

同封の「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に  
基づく「支払通知書」を兼ねており、確定申告を行う際は、その添付書類としてご使用いただくことができます。  
確定申告をされる株主様は、お手続きの際に必要と  
なりますので、大切に保管ください。  
紛失等ございましたら、株主名簿管理人である三井  
住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

### 株主名簿管理人

三井住友信託銀行株式会社  
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

### 同事務取扱場所

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
大阪市中央区北浜四丁目5番33号

### 郵便物送付先および電話照会先

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
〒168-0063  
東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
フリーダイヤル 0120-782-031  
(受付時間：平日9:00～17:00)

